



Meerjarenplan Vogelwerkgroep Zuid-Kennemerland 2017-2019

Inhoud

1.	Inleiding.....	2
1.1	Waarom dit meerjarenplan?	2
1.2	Leeswijzer	3
2.	Bevorderen van kennis.....	4
2.1	Excursies	4
2.2	Lezingen	4
2.3	Jeugdvogelclub	4
2.4	Cursussen.....	5
2.5	PR.....	5
2.6	Online communicatie.....	5
2.7	Opvang van nieuwe leden	6
3.	Natuurbescherming	7
4.	Veldwerk	9
5.	Overkoepelende taken.....	10
5.1	Fitis.....	10
5.2	Bestuur.....	10
5.3	Archief.....	10
	Nawoord.....	10

1. Inleiding

1.1 Waarom dit meerjarenplan?

De Vogelwerkgroep Zuid Kennemerland, opgericht in 1951, is een grote actieve vereniging. Zoals de statuten omschrijven is de doelstelling van de vereniging:

1. *het beoefenen van de vogelstudie van de in het wild levende vogels, alsmede het verrichten van onderzoek op dit gebied;*
2. *het beschermen van de natuur in het algemeen en de bescherming van in het wild levende vogels in het bijzonder;*
3. *het bevorderen van de kennis der natuur in het algemeen en die van in het wild levende vogels in het bijzonder (statuten 14 september 1951).*

Deze doelstellingen zijn in 2017 nog steeds actueel en vormen de leidraad voor het bestuur en dit meerjarenplan.

Leden van verschillende aard

Net als vogels zijn er ook VWG-leden in verschillende soorten: actieve leden, beschermers, (zeetrek)tellers, genietters, twitchers en supporters. De motieven om lid te zijn lopen sterk uiteen. Momenteel telt onze ledenlijst zo'n 570 leden; de jaarlijks aanwas is groter dan het verloop, de vereniging groeit gestaag. De vereniging bestaat dankzij de energie van vrijwilligers. De tellers, de beschermers, de werkgroepen en het bestuur.

Een deel van de leden is actief aan de slag met het bestuderen en beschermen van vogels. Andere bezoeken een lezing, nemen deel aan het 'samen vogelen' of gaan mee met een binnenlandse of buitenlandse excursie. Er zijn diverse (autonome) commissies en werkgroepen binnen onze vereniging. Het zijn de leden die broedvogels tellen, vogels ringen, vogels beschermen en die zorgen voor kennisoverdracht in de cursussen voor beginners of gevorderden, op lezingenavonden of tijdens excursies. Voor al deze soorten leden is een plaats in de VWG. Het zijn de leden die het doen. Binnen de vereniging, in de werkgroepen, vindt de afstemming plaats over de initiatieven en werkzaamheden die namens de VWG worden ontplooid.

Meerjarenplan als leidraad voor onze activiteiten

Het bestuur van de VWG ziet het als zijn taak om de initiatieven van de leden en de werkgroepen te ondersteunen, te faciliteren en verder te ontwikkelen. In het verleden gebeurde dit nogal eens op ad-hoc basis. Om hier meer structuur in aan te brengen heeft het bestuur een meerjarenvisie ontwikkeld. Die moet de leidraad vormen voor de in de komende jaren te verwezenlijken doelen, zoals die zijn geformuleerd op basis van onze statuten. Het opstellen van de meerjarenvisie heeft het bestuur gedwongen na te denken over de rol, taken, doelstellingen en de te volgen strategie van onze Vogelwerkgroep voor de komende jaren. Uitwerking van het plan moet uiteindelijk resulteren in een langdurig gezonde en groeiende vereniging met diverse activiteiten, waarin mensen zich thuis voelen met een gezamenlijke passie: de in het wild levende vogels!

In de huidige situatie bepaalt een initiatiefnemer de ontplooiing van de activiteiten in belangrijke mate zelf. Dat is op zich goed, ware het niet dat de activiteit wegvalt, wanneer de initiatiefnemer ermee stopt. Dat is in sommige gevallen ongewenst. Het bestuur heeft daarom de ambitie om hier een actievere rol in te gaan spelen. Meer activiteiten op alle terreinen, ook op terreinen waar we nu nog weinig mee bezig zijn. Door verbindingen te stimuleren tussen de verschillende groepen binnen de vereniging willen we het onderling benutten van kennis, kunde en capaciteiten beter mogelijk maken. We willen ambities van de leden die met vogels en het vogelbelang begaan zijn en zich daarvoor willen inzetten ondersteunen. In de komende jaren willen we daar samen met de leden verder mee aan de slag.

1.2 Leeswijzer

De Vogelwerkgroep Zuid-Kennemerland verdeelt, in overeenstemming met de statuten, haar taken onder in drie pijlers, te weten:

- bevorderen van kennis
- natuurbescherming
- veldwerk

Daarnaast onderkennen we een aantal overkoepelende taken zoals het bestuurswerk en de Fitis.

Voor elk van deze hoofdtaken worden hierna de doelstellingen en strategie voor de komende drie jaar omschreven. Tijdens de Algemene Ledenvergadering van donderdag 6 april 2017 zijn de doelstellingen gepresenteerd aan en bediscussieerd met de leden. Aansluitend is het onderstaande meerjarenplan door het bestuur van de VWG aangepast en vastgesteld op ??-??-2017. Publicatie van het meerjarenplan zal plaatsvinden in het verenigingsorgaan Fitis en op de website. In het voorjaar van 2020 volgt een terugkoppeling naar de leden over de behaalde en niet behaalde doelstellingen. Tevens kan dan een opzet voor de volgende drie jaren worden gepresenteerd.

2. Bevorderen van kennis

Doelstellingen

De pijler 'bevorderen van kennis' onderscheidt de volgende doelstellingen:

- Het aanbieden van excursies
- Het aanbieden van lezingen
- Het bieden van cursussen om aan de behoefte naar kennis van leden en niet-leden te voorzien
- Zorgen voor een bloeiende Jeugdvogelclub
- Bekendheid geven aan het werk van de Vogelwerkgroep bij een breder publiek (pr)
- Het opvangen en wegwijs maken van nieuwe leden

2.1 Excursies

Binnen de Vogelwerkgroep is de laatste jaren een actieve activiteitencommissie (AC) aanwezig welke momenteel bestaat uit drie leden. Zij zorgen voor een mooi en gevarieerd excursieprogramma. De basis van het programma is de 'samen vogelen' excursie in de eigen regio op de eerste zondag van elke maand (behoudens juli en augustus). Daarnaast zijn er in het voorjaar veelal extra excursies en ook enkele auto-excursies naar een aansprekend gebied in Nederland. De excursies worden erg gewaardeerd door de leden, het aantal bezoekers per excursie is de laatste jaren aanzienlijk gestegen. Naast de excursies van de activiteitencommissie zorgt de 'kampjescommissie' veelal voor een meerdaagse excursie naar het binnen- of buitenland.

Het meerjarendoel van het bestuur op het gebied van excursies is gericht op:

- Het vasthouden van het huidige aanbod van excursies. Om dit doel te bereiken dient de AC te bestaan uit minimaal 3 leden en dient de AC, indien nodig, tijdig versterkt te worden.
- Jaarlijks wordt één publieksexkursie georganiseerd.
- De kampjescommissie zorgt elk jaar voor 1 à 2 meerdaagse reizen.

2.2 Lezingen

De activiteitencommissie is ook verantwoordelijk voor het lezingenprogramma. Lezingen worden voornamelijk gehouden in de wintermaanden. Het lezingenprogramma bestaat de laatste jaren uit 2 à 3 lezingen.

- Het meerjarendoel van het bestuur is om het huidige lezingenaanbod te continueren.
- Samenwerking met IVN en KNNV op het gebied van lezingen te versterken, zodat er meer gezamenlijke lezingen ontstaat waar de leden van de verschillende verenigingen op af komen.
- Jaarlijkse één publiekslezing te organiseren met een aansprekende 'bekende' spreker om aldus de activiteiten van de VWG onder de aandacht te brengen van buitenstaanders.

2.3 Jeugdvogelclub

Sinds 2007 heeft de Vogelwerkgroep een jeugdvogelclub voor kinderen van ongeveer 10 tot en met 13 jaar. Doel is kinderen mee naar buiten te nemen, vertrouwd te maken met de natuur in hun eigen omgeving en hun kennis bij te brengen over vogels en de natuur in het algemeen. Elke maand (buiten de zomervakantie) is er minimaal één activiteit. Lid zijn van de Vogelwerkgroep is niet nodig, maar mag wel tegen een laagdrempelige vergoeding. De communicatie verloopt via de website en via de email.

- We gaan stimuleren dat de jongeren die te oud worden voor de jeugdvogelclub, samen op stap gaan (zonder leiding) of samen lid worden van bijvoorbeeld de NJN.
- Door af en toe een persbericht te versturen, posters te verspreiden en natuurlijk door mond-op-mondreclame willen we het aantal kinderen dat elke keer mee gaat uitbreiden tot circa 15 à 20.

2.4 Cursussen

Onder leden en niet-leden is er een grote behoefte aan kennis. We merken dat elk jaar als de inschrijving voor de basiscursus start. Er is veel belangstelling en er zijn meer inschrijvingen dan er plaats is. We zijn blij met deze instroom, want het is tevens een belangrijke bron van nieuwe leden voor de VWG. De basiscursus bestaat uit zes avonden en vijf excursies.

Tevens is er regelmatig een vervolgcursus. We proberen met deze cursus beter aan te sluiten op de basiscursus en mensen enthousiast te maken voor het veldwerk binnen de VWG. De vervolgcursus bestaat uit zes avonden en zes veldwerkoefeningen/excursies. De cursisten voeren ook in groepjes een opdracht uit.

- Elk jaar is er een basiscursus. De frequentie van de vervolgcursus is afhankelijk van de belangstelling.
- Verbetering van de cursussen heeft voortdurend onze aandacht waarbij we streven naar een actievere bijdrage van de cursisten en meer groepsgevoel.
- Er wordt een 'nieuwe' cursus opgezet; te denken valt aan een BMP-cursus of vogelfotografie cursus.

2.5 PR

Het bestuur heeft als doelstelling om meer aandacht te besteden aan PR en daarmee ook frequenter, indien relevant, in de pers te komen. De promotiekraam is in 2016 niet gebruikt, op beide terreinen willen we de komende jaren meer zichtbaar zijn. De promotiekraam van de VWG op (natuur) evenementen en braderies is een belangrijk middel om zichtbaar te zijn in Zuid-Kennemerland. Via de promotiekraam wordt informatie gegeven over de activiteiten van de vereniging en wordt een vogelassortiment aangeboden ter verkoop. De volgende doelstellingen en afspraken zijn geformuleerd:

- De promotiekraam en de aangeboden materialen worden momenteel vernieuwd door de PR-commissie. Er wordt gewerkt aan de uitstraling van de promotiekraam. Nieuwe banners worden gemaakt om de stand een moderner uiterlijk te geven.
- De ambitie is om jaarlijks bij minimaal vier evenementen aanwezig te zijn.
- Er worden nieuwe informatieposters gemaakt over de VWG door de PR-commissie, die geschikt zijn voor bijvoorbeeld bibliotheken, scholen, buurthuizen en bezoekerscentra.
- Elke commissie (Natuurbescherming, AC) heeft zijn eigen verantwoordelijkheid om persberichten te publiceren en/of artikelen voor de kranten te schrijven. Er zijn meerdere bestuursleden, die daarin ondersteuning kunnen geven.

2.6 Online communicatie

Sinds enige jaren maakt de Vogelwerkgroep gebruik van diverse sociale media om leden en ook niet-leden op de hoogte te brengen van activiteiten en wetenswaardigheden van de vereniging. De nieuwe website is in 2013 gelanceerd en in 2015 zijn twitter en de e-mailnieuwsbrief (via mailchimp) daarbij gekomen. De nieuwe website geeft de vereniging een moderne uitstraling. Het geeft het bestuur en de commissies de mogelijkheid om gemakkelijk kennis en informatie te delen. Via de digitale nieuwsbrief kunnen alle leden, die daar toestemming voor hebben gegeven, gemaïld worden over ledenactiviteiten. Ook kunnen zij op deze wijze een uitnodiging ontvangen voor de ALV en bijvoorbeeld gevraagd worden de jaarlijkse contributiebetaling te voldoen. Dit draagt mede bij aan de doelstelling van het bestuur om waar mogelijk digitaal te communiceren en daarmee onnodige kosten te voorkomen (post). Twitter is

een middel om ook buiten de eigen regio zichtbaar te zijn en interessant nieuws te delen met vogelaars en natuurbeschermers. Het gebruik van sociale media draagt bij aan de doelstelling van het bestuur om als vereniging meer zichtbaar te zijn, leden te betrekken bij, en te verbinden met, de vereniging.

2.7 Opvang van nieuwe leden

Een aandachtspunt, die we horen van de nieuwelingen binnen de vereniging, is dat ze niet goed opgevangen worden. Ze willen best iets doen, maar weten niet wat. Het voornemen is daarom om elk winterhalfjaar een bijeenkomst te houden speciaal voor nieuwe leden, waarbij ze kennis maken met het bestuur en enkele coördinatoren. Doel van die bijeenkomst is te horen wat de nieuwe leden verwachten van de VWG en ze te vertellen wat we allemaal doen. Mogelijk kunnen nieuwe leden dan doorgroeien binnen de vereniging door actief te worden binnen een van de veldwerk- of natuurbeschermingsactiviteiten.

3. Natuurbescherming

De Vogelwerkgroep ziet natuurbescherming – in het bijzonder het opkomen voor de belangen van vogels - binnen haar werkgebied als een van haar hoofdtaken.

Doelstellingen

Wat willen we bereiken? Onze hoofddoelen zijn:

- Via beïnvloeding van beleid van overheden, natuurbeheerders en ontwikkelaars een optimale bijdrage leveren aan de instandhouding en/of verbetering van de grote diversiteit van vogels en vogelgebieden in onze regio;
- In de eerste plaats op basis van inhoudelijke kennis, maar waar nodig ook door onze tanden te laten zien, een volwaardige plaats te verwerven bij beleidsmakers en politici als deskundig en serieus te nemen gesprekspartner op het gebied van natuurbescherming;
- Via publiciteit over onze natuurbeschermingsactiviteiten meer aandacht krijgen bij het publiek voor natuurbescherming en voor het werk van de Vogelwerkgroep.

Waar mogelijk en zinvol werken we daarbij samen met andere natuurorganisaties (regionale organisaties, SVN, Vogelbescherming Nederland, Landschap Noord-Holland).

Aangezien de mogelijkheden van onze vereniging (qua menskracht en financiën) beperkt zijn moeten we daarbij voortdurend keuzes maken. De noodzakelijke prioriteiten voor dit werk bepalen we op basis nader te formuleren haalbare doelstellingen.

Strategie

We kiezen ervoor om zo veel mogelijk resultaat te behalen met een proactieve benadering en het voeren van overleg. Waar nodig gaan we echter ook actie voeren en/of juridische procedures volgen. Wij onderscheiden daarbij drie soorten van natuurbeschermingsactiviteiten:

1. *Proactieve inbreng*
 - Zelfstandig ontwikkelen van initiatieven en benaderen van overheden, natuurbeheerders en/ of bedrijven en particulieren
 - Actieve gesprekspartner in de planontwikkeling van overheden
 - Optreden als adviseur op natuurgebied voor woningbouwverenigingen en projectontwikkelaars
 - Uitdragen van standpunten
2. *Reageren op ontwikkelingen via overleg en schriftelijke reacties*
 - Visie ontwikkelen en uitdragen op overheidsplannen
 - Constructief kritisch volgen van ontwikkelingen in het beheer van natuur- en groengebieden en overleg daarover voeren
 - Kritisch volgen van relevante vergunningen en ontheffingen
3. *Actie en juridische procedures*
 - Voeren van actie tegen verwachte bedreigingen: inspraak, persberichten, benaderen van bestuurders of partijen etcetera.
 - Actief volgen van gemelde overtredingen van de Natuurbeschermingswet en het melden daarvan bij verantwoordelijke instanties
 - Volgen van juridische procedures tegen bedreigende plannen en/of vergunningen.

Werkwijze

Natuurbeschermingscommissie en coördinator natuurbescherming

De natuurbeschermingscommissie geeft uitvoering aan deze doelstellingen. De commissie kiest prioriteiten en bepaalt op hoofdlijnen wat wel en wat niet te doen.

De coördinator natuurbescherming coördineert de dagelijkse gang van zaken en is van alle activiteiten op de hoogte. De andere commissieleden worden volgens nader te maken afspraken per email op de hoogte gehouden.

De commissieleden bekwamen zich zo goed mogelijk in de regelgeving over natuurbeleid en gebruiken die kennis actief om mee te werken aan een zorgvuldige besluitvorming.

Lokale waarnemers en vertegenwoordigers

Aangezien de commissie zelf niet alle relevante ontwikkelingen in ons hele werkgebied kan overzien, willen we aanvullend werken met lokale waarnemers of vertegenwoordigers. Vooral de gemeenten Haarlemmermeer, Velsen en Haarlemmerliede en Spaarnwoude zijn wat dat betreft 'zwarte gaten'. De lokale waarnemer/vertegenwoordiger onderhoudt contacten in een deel van het werkgebied van de Vogelwerkgroep. Hij/zij weet welke belangrijke ruimtelijke plannen op stapel staan en wat er speelt op het gebied van natuurbeheer. Hij/zij wijst de commissie op mogelijke bedreigingen of wetsovertredingen en onderneemt eventueel actie in overleg met de natuurbeschermingscommissie.

Samenwerking met veldwerkcommissie

Voor een goede uitvoering van dit werk is een nauwere samenwerking met de veldwerkcommissie onmisbaar. We willen onze standpunten en activiteiten immers zo veel mogelijk onderbouwen met inhoudelijke kennis en onderzoeksgegevens. In overleg tussen de commissies verzorgt de veldwerkcommissie onderzoek gericht op specifieke gebieden die in het natuurbeschermingswerk bijzondere aandacht krijgen. Samen met de veldwerkcommissie willen we op grond van de beschikbare onderzoeksinformatie ook doelstellingen en prioriteiten (qua vogelsoorten en/of deelgebieden) voor het natuurbeschermingswerk formuleren.

Terugkoppeling met/besluitvorming in bestuur

De coördinator rapporteert in elke bestuursvergadering over belangrijke actualiteiten en doet hiervan verslag in de Fitis ('natuurbeschermingsnieuws'). Het is de verantwoordelijkheid van het bestuur om – op voorstel van de commissie - besluiten te nemen over:

- zaken die geld kosten;
- uit te dragen standpunten;
- het wel of niet voeren van juridische procedures.

4. Veldwerk

Doelstellingen

Veldwerk draagt bij aan de kennis over het voorkomen en doorkomen van vogels in de regio. Soms heeft veldwerk tot doel gegevens te verzamelen die van belang kunnen zijn bij de bescherming van een gebied bij bedreigingen (bij wijziging van inrichting en functie). Een subdoel van veldwerk is het vergroten van de kennis van vogels bij de vogelaars (onderzoekers) in het algemeen.

Voorbeelden van veldwerk zijn onder andere:

Inventarisaties van soorten of van gebieden, onder andere broedvogelmonitoring; inventarisaties voor vogelatlassen, trektellingen, Punt Transect Tellingen, tellingen van slaapplaatsen van vogels, watervogeltellingen en het verzamelen van losse waarnemingen. Daarnaast zijn in het werkgebied van onze Vogelwerkgroep nog twee ringbanen actief: de Stichting Vinkenbaan MR.Van Lennep in de Kennemerduinen en de Stichting Vogelringstation AWDuinen. Naast samenwerking met deze ringbanen, worden zo ook door de Vogelwerkgroep ondersteund.

De Veldwerkcommissie ziet voor zichzelf de volgende taken:

1. Het organiseren, coördineren, ondersteunen en stimuleren van veldwerk teneinde de kennis met betrekking tot de vogelstand in onze regio te vergroten.
2. In samenwerking met de Natuurbeschermingscommissie (eventueel pro actief) onderzoek doen in geval van acute of potentieel bedreigende gebiedsontwikkelingen.
3. Ze bevordert de samenwerking met leden en niet-leden die binnen onze regio veldwerk uitvoeren dat niet door de Vogelwerkgroep is geïnitieerd.
4. Het bieden van een platform om kennis, resultaten van onderzoek en ervaringen met elkaar te delen.
5. Leden mogelijkheden bieden actief deel te nemen aan veldwerk. Daarbij met name aandacht voor het vergroten van belangstelling, betrokkenheid en kennis om de continuïteit in en kwaliteit van veldwerk voor de toekomst te waarborgen.

Strategie

Om de bovenstaande taken te realiseren ontwikkelt de Veldwerkcommissie de volgende pijlers:

1. Waar nodig en mogelijk initieert ze zelf onderzoek teneinde in te spelen op ontwikkelingen die bedreigend zijn of kunnen worden voor de vogels in onze regio. Hierbij is een hechte samenwerking met de natuurbeschermingscommissie van groot belang.
2. Ze houdt actief bij waar en welke onderzoeken plaatsvinden, wie ze coördineert en hoe de ontwikkelingen zijn.
3. Ze bevordert de samenwerking met leden en niet-leden die binnen onze regio veldwerk uitvoeren dat niet door de Vogelwerkgroep is geïnitieerd.
4. Waar nodig en mogelijk initieert ze zelf onderzoek om leden de mogelijkheid te bieden eenvoudig in te stappen in het veldwerk. In dit kader zal vooral ook samenwerking gezocht worden met de Cursuscommissie.
5. De commissie organiseert met enige regelmaat Veldwerkavonden teneinde kennis te nemen van elkaars onderzoek, eventuele vacatures te vervullen en het 'verenigingsgevoel' te stimuleren.

Werkwijze

Momenteel bestaat de Veldwerkcommissie uit 3 leden. Gestreefd wordt naar een uitbreiding van dit aantal tot 5 personen. Hierdoor kunnen de bij Strategie genoemde punten elke aan één der leden toegewezen worden.

5. Overkoepelende taken

5.1 Fitis

Het bindmiddel van onze vereniging is de Fitis. Alle leden van de Vogelwerkgroep ontvangen per kwartaal, dankzij de Fitis-redactie en de vele auteurs, het prachtige full color verenigingsblad. De Fitis is van groot belang voor onze vereniging: het is het bindmiddel en promotie ineen. In de Fitis zijn vier maal per jaar, naast het activiteitenprogramma, artikelen terug te vinden waarin de drie pijlers van de vereniging zijn terug te vinden. In 2015 is het 50-jarig jubileum van het verenigingsblad groots gevierd met de verschijning van het prachtige boek 'Vrije vogels'.

De Fitis redactie bestaat momenteel uit 4 leden. De uitdaging van de Fitis-redactie is om het huidige niveau van het blad de komende jaren te behouden.

5.2 Bestuur

Het bestuur van de vogelwerkgroep bestaat momenteel uit 8 leden. De ambities en doelen van het bestuur zijn in dit meerjarenplan verwoord, dit plan vormt de leidraad voor de te verwezenlijke doelen. Uitwerking van het plan moet resulteren in een langdurige gezonde en groeiende vereniging met inzet van voldoende vrijwilligers in de verschillende werkgroepen. Het bestuur zal proberen de gestelde ambities te verwezenlijk, het speelt daarin zelf een actieve organiserende rol. Het bestuur wil de samenwerking met andere verenigingen met een gemeenschappelijke doelstelling (IVN, KNNV, Landje van Gruijters, Vereniging Hekslootpolder, Vrienden van de Haarlemmerthout, Behoud de Polders, SVN, Verenigde Polders, wijkraden, etc) onderhouden en versterken. Het bestuur fungeert als aanspreekpunt voor leden en niet-leden en zal inspelen op 'nieuwe' ontwikkelingen die niet in dit plan zijn beschreven.

5.3 Archief

Archivering is een taak waar de komende jaren aandacht naar uit dient te gaan. Het bestuur is op zoek naar een persoon die zich hier thuis in voelt. Als Vogelwerkgroep hebben we een 'fysiek' archief, bestaande uit allerlei dozen, die nodig uitgezocht dienen te worden. Alle oude Fitissen zijn bij ons als enige Vogelwerkgroep in het land (en daar zijn we trots op) gedigitaliseerd en te raadplegen op de website www.natuurtijdschriften.nl. We streven er naar ook andere waardevolle informatie uit de periode 1951-2000 te ontsluiten door het te digitaliseren, zodat de informatie gebruikt kan worden én niet verloren gaat. Daarnaast is er een 'digitaal' archief aan het ontstaan bestaande uit notulen van bestuursvergaderingen, ALV's etc. Doelstelling is een plan op te stellen, waarin een duidelijk beleid wordt uitgezet en toegepast wat betreft dit onderwerp.

Nawoord

Met deze plannen en uitgangspunten hoopt het bestuur een basis te vormen voor een gezonde vereniging met actieve leden. In niet alle gevallen zullen we onze ambities kunnen waarmaken, maar als deze uitgangspunten leiden tot een grotere inbreng van de leden, een grotere betrokkenheid bij de Vogelwerkgroep en meer activiteiten voor de vogels, dan hebben we opnieuw een stap gezet naar een betekenisvolle inbreng voor vogels in het wild en natuurbeheer in Zuid-Kennemerland.

Was getekend: het bestuur van de Vogelwerkgroep Zuid-Kennemerland, maart 2017